

**ANX-PR/CL/001-01**  
**GUÍA DE APRENDIZAJE**

**ASIGNATURA**

Gestion de empresas

**CURSO ACADÉMICO - SEMESTRE**

2016-17 - Primer semestre

## Datos Descriptivos

---

<b>Nombre de la Asignatura</b>	Gestion de empresas
<b>Titulación</b>	06IE - Grado en Ingeniería de la Energía
<b>Centro responsable de la titulación</b>	Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Minas y Energía
<b>Semestre/s de impartición</b>	Tercer semestre
<b>Módulos</b>	Comun
<b>Materias</b>	Empresa basicas
<b>Carácter</b>	Basica
<b>Código UPM</b>	65004013
<b>Nombre en inglés</b>	Business management

## Datos Generales

---

<b>Créditos</b>	6	<b>Curso</b>	2
<b>Curso Académico</b>	2016-17	<b>Período de impartición</b>	Septiembre-Enero
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano	<b>Otros idiomas de impartición</b>	

## Requisitos Previos Obligatorios

---

### Asignaturas Previas Requeridas

El plan de estudios Grado en Ingeniería de la Energía no tiene definidas asignaturas previas superadas para esta asignatura.

### Otros Requisitos

El plan de estudios Grado en Ingeniería de la Energía no tiene definidos otros requisitos para esta asignatura.

## Conocimientos Previos

---

### Asignaturas Previas Recomendadas

El coordinador de la asignatura no ha definido asignaturas previas recomendadas.

### Otros Conocimientos Previos Recomendados

El coordinador de la asignatura no ha definido otros conocimientos previos recomendados.

## Competencias

---

CE55 - Comprender los conceptos básicos de la economía de la empresa. Conocer el marco institucional y jurídico de la empresa, así como la organización y gestión de empresas.

CG1 - Conocer y aplicar conocimientos de ciencias y tecnologías básicas a la práctica de la Ingeniería de la Energía.

CG3 - Aplicar los conocimientos adquiridos para identificar, formular y resolver problemas dentro de contextos amplios y multidisciplinares, siendo capaces de integrar conocimientos, trabajando en equipos multidisciplinares.

CG4 - Comprender el impacto de la ingeniería energética en el medio ambiente, el desarrollo sostenible de la sociedad y la importancia de trabajar en un entorno profesional y responsable.

## Resultados de Aprendizaje

---

RA60 - Conocer el marco institucional y jurídico de la empresa

RA61 - Comprender los aspectos básicos de organización y gestión de empresas

RA63 - Comprender el comportamiento humano en la organización y los principios de gestión de recursos humanos

RA64 - Comprender conceptos básicos de economía

RA62 - Comprender los procesos de dirección de empresas.

RA59 - Conocer el concepto de empresa

RA65 - Interpretar los estados financieros de la empresa

RA66 - Comprender los diferentes tipos de coste y su importancia en la toma de decisiones empresariales

RA67 - Comprender los elementos básicos sobre inversión y financiación empresarial

## Profesorado

---

### Profesorado

Nombre	Despacho	e-mail	Tutorías
Merino Sanz, M. Victoria <b>(Coordinador/a)</b>	514	mariavictoria.merino@upm.es	
Macias Evangelista, Carlos	222	carlos.macias@upm.es	

**Nota.-** Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

## Descripción de la Asignatura

---

Gestión de empresas consta de dos bloques:

El bloque 1 trata de la empresa, concepto, tipos y estructuras. También de la estrategia empresarial, el comportamiento humano en la organización y la gestión de los recursos humanos.

El bloque 2 trata de conceptos básicos de economía y de las magnitudes macroeconómicas más importantes. Además se estudian los estados financieros de las empresa y los indicadores que analizan dichos estados financieros

## Temario

---

1. Tema 1. La empresa
  - 1.1. Concepto de empresa
  - 1.2. Las funciones de la empresa
  - 1.3. La empresa en el entorno
  - 1.4. Tipos de empresa
  - 1.5. Formas jurídicas
2. Tema 2. La estructura de la organización
  - 2.1. La estructura de los subsistemas funcionales
  - 2.2. El organigrama. Tipos de organización
  - 2.3. La dirección. Capacidades y funciones
  - 2.4. Estilos de dirección. La excelencia empresarial
3. Tema 3. La estrategia empresarial
  - 3.1. Estrategia, objetivos y toma de decisiones
  - 3.2. Planificación, programación y control
  - 3.3. El plan estratégico

4. Tema 4. El comportamiento humano en la organización
  - 4.1. El factor humano en la empresa. El capital humano
  - 4.2. La empresa como sistema socio-técnico
  - 4.3. La motivación. Los motivadores del comportamiento humano
  - 4.4. El proceso motivacional
  - 4.5. Las teorías motivacionales
  - 4.6. La organización y los grupos humanos. Las organizaciones formal e informal
  - 4.7. El trabajo en equipo
  - 4.8. La comunicación. Fases y procesos de la comunicación
  - 4.9. Tipos de comunicación: ascendente, descendente y horizontal
  - 4.10. La autoridad y el liderazgo
  - 4.11. Clases de liderazgo
  - 4.12. La cultura organizacional
  - 4.13. La ética empresarial
5. Tema 5. La gestión de los recursos humanos
  - 5.1. Políticas de recursos humanos
  - 5.2. Funciones del departamento de recursos humanos
  - 5.3. Normativa laboral
6. Tema 6. Conceptos básicos de economía
  - 6.1. El funcionamiento de los mercados
  - 6.2. Los mercados y el bienestar
  - 6.3. Fallos del mercado
  - 6.4. La intervención del sector público
7. Variables y conceptos macroeconómicos
  - 7.1. La medición de la producción total de un país: el Producto Interior Bruto (PIB)
  - 7.2. PIB nominal frente a PIB real
  - 7.3. Tres enfoques para medir el PIB
  - 7.4. Magnitudes relativas al empleo
  - 7.5. El Índice de Precios de Consumo (IPC)
  - 7.6. El deflactor del PIB
  - 7.7. La medición de la tasa de inflación
  - 7.8. La balanza de pagos

8. Tema 9. La determinación de la producción agregada. Crecimiento y ciclo
  - 8.1. El muy largo plazo: las fuentes del crecimiento
  - 8.2. La teoría del ciclo económico: el sistema macroeconómico agregado
  - 8.3. La demanda agregada y sus componentes
  - 8.4. La oferta agregada a corto y a largo plazo
  - 8.5. La política económica
9. Tema 9. Los estados financieros de la empresa
  - 9.1. La estructura económica y financiera de la empresa: el activo y el pasivo
  - 9.2. La cuenta de pérdidas y ganancias
  - 9.3. El estado de cambios en el patrimonio neto
  - 9.4. El estado de flujos de efectivo
  - 9.5. La memoria
10. Tema 10. Análisis de los estados financieros
  - 10.1. Análisis por ratios financieros y su utilidad
  - 10.2. La gestión del fondo de maniobra

## Cronograma

**Horas totales:** 62 horas

**Horas presenciales:** 62 horas (39.7%)

**Peso total de actividades de evaluación continua:** 30%

**Peso total de actividades de evaluación sólo prueba final:** 100%

Semana	Actividad Presencial en Aula	Actividad Presencial en Laboratorio	Otra Actividad Presencial	Actividades Evaluación
Semana 1	<p><b>Bloque 1: LA EMPRESA. Tema 1. La empresa.- Capítulos 1.1 y 1.2</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Tema 1. La empresa. Capítulos 1.3; 1.4 y 1.5</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
Semana 2	<p><b>Tema 2. La estructura de la organización. Capítulos 2.1 y 2.2</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Tema 2. La estructura de la organización. Capítulos 2.3 y 2.4</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
Semana 3	<p><b>Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulo 3.1</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulos 3.2 y 3.3</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulos 3.2 y 3.3</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
Semana 4	<p><b>Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.1; 4.2; 4.3 y 4.4</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p><b>BLOQUE EMPRESA. Presentación del primer trabajo. Capítulos 1 y 2</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>TI: Técnica del tipo Trabajo Individual</p> <p>Evaluación continua</p> <p>Actividad presencial</p>
Semana 5	<p><b>Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.5; 4.6 y 4.7</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p><b>BLOQUE EMPRESA. Presentación segundo trabajo. Capítulo 3</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>TI: Técnica del tipo Trabajo Individual</p> <p>Evaluación continua</p> <p>Actividad presencial</p>



Semana 6	<p><b>Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.8 y 4.9</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.10 y 4.11</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
Semana 7	<p><b>Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.12 y 4.13</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.14 y 4.15</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
Semana 8	<p><b>Tema 5. La gestión de los recursos humanos. Capítulos 5.1; 5.2 y 5.3</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2. Tema 6. Conceptos básicos de Economía. Capítulo 6</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
Semana 9	<p><b>Tema 6. Conceptos básicos de economía</b></p> <p>Duración: 01:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Tema 6. Conceptos básicos de economía</b></p> <p>Duración: 01:00</p> <p>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>Tema 7. Variables y conceptos macroeconómicos. Capítulo 7</b></p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			

Semana 10	<p><b>Tema 7. Variables y conceptos macroeconómicos</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Tema 7. Variables y conceptos macroeconómicos</b> Duración: 01:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>Tema 8. La determinación de la producción. Crecimiento y ciclo</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
Semana 11	<p><b>Tema 8. La determinación de la producción agregada. Crecimiento y ciclo</b> Duración: 01:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>Tema 9. Los estados financieros de la empresa</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p><b>Ejercicios propuestos por el profesor y resuelto por los alumnos individualmente. Corrección en clase</b> Duración: 01:00 OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación continua Actividad presencial</p>
Semana 12	<p><b>Tema 9. Los estados financieros de la empresa</b> Duración: 03:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			<p><b>Ejercicio propuesto por el profesor y resuelto por los alumnos individualmente o en grupo. Corrección en clase</b> Duración: 01:00 OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación continua Actividad presencial</p>
Semana 13	<p><b>Tema 9. Los estados financieros de la empresa</b> Duración: 03:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			<p><b>Ejercicio propuesto por el profesor y resuelto por el alumno individualmente o en grupo</b> Duración: 01:00 OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación continua Actividad presencial</p>
Semana 14	<p><b>Tema 10. Análisis de estados financieros</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Tema 10. Análisis de estados financieros</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			<p><b>Ejercicio propuesto por el profesor y resuelto por el alumno individualmente</b> Duración: 01:00 OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación continua Actividad presencial</p>
Semana 15	<p><b>Tema 10. Análisis de estados financieros</b> Duración: 03:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			<p><b>Ejercicio propuesto por el profesor y resuelto por el alumno individualmente. Corrección en clase</b> Duración: 01:00 OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación continua Actividad presencial</p>
Semana 16				

Semana 17				<p><b>Examen final</b> Duración: 02:00 EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación sólo prueba final Actividad presencial</p>
-----------	--	--	--	--

**Nota.-** El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura que puede sufrir modificaciones durante el curso.

**Nota 2.-** Para poder calcular correctamente la dedicación de un alumno, la duración de las actividades que se repiten en el tiempo (por ejemplo, subgrupos de prácticas") únicamente se indican la primera vez que se definen.

## Actividades de Evaluación

Semana	Descripción	Duración	Tipo evaluación	Técnica evaluativa	Presencial	Peso	Nota mínima	Competencias evaluadas
4	BLOQUE EMPRESA. Presentación del primer trabajo. Capítulos 1 y 2	02:00	Evaluación continua	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	Sí	7.5%		CG1, CE55, CG3, CG4
5	BLOQUE EMPRESA. Presentación segundo trabajo. Capítulo 3	02:00	Evaluación continua	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	Sí	7.5%		CG1, CE55, CG3, CG4
11	Ejercicios propuestos por el profesor y resuelto por los alumnos individualmente. Corrección en clase	01:00	Evaluación continua	OT: Otras técnicas evaluativas	Sí	3%		CG1, CE55, CG3, CG4
12	Ejercicio propuesto por el profesor y resuelto por los alumnos individualmente o en grupo. Corrección en clase	01:00	Evaluación continua	OT: Otras técnicas evaluativas	Sí	3%		CG1, CE55, CG3, CG4
13	Ejercicio propuesto por el profesor y resuelto por el alumno individualmente o en grupo	01:00	Evaluación continua	OT: Otras técnicas evaluativas	Sí	3%		CG1, CE55, CG3, CG4
14	Ejercicio propuesto por el profesor y resuelto por el alumno individualmente	01:00	Evaluación continua	OT: Otras técnicas evaluativas	Sí	3%		CG1, CE55, CG3, CG4
15	Ejercicio propuesto por el profesor y resuelto por el alumno individualmente. Corrección en clase	01:00	Evaluación continua	OT: Otras técnicas evaluativas	Sí	3%		CG1, CE55, CG3, CG4
17	Examen final	02:00	Evaluación sólo prueba final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Sí	100%		CG1, CE55, CG3, CG4

## Criterios de Evaluación

### CONVOCATORIAS ORDINARIAS DE FINAL DE SEMESTRE

La evaluación de los resultados de aprendizaje por parte del alumnado será de la siguiente forma:

#### BLOQUE 1

La evaluación de este bloque constará de dos partes:

- Trabajos obligatorios. Peso sobre nota del bloque 1: 30%
- Examen final. Peso sobre nota del bloque 1: 70%

NOTA BLOQUE 1= Nota Examen Final (70%) + Notas Trabajos (30%)

#### BLOQUE 2

La evaluación de este bloque será la siguiente:

- Evaluación continua (30%)
- Examen final (70%)

NOTA BLOQUE 2 = Nota Examen Final (70%) + Notas Evaluación Continua (30%)

La nota final será la media de las notas de los dos bloques. No se liberarán los bloques independientemente

NOTA FINAL= NOTA BLOQUE 1(50%)+ NOTA BLOQUE 2(50%)

CONVOCATORIAS EXTRAORDINARIAS

Para la convocatoria extraordinaria solo se tendrá en cuenta la nota de la prueba final, con los pesos indicados 50%/ 50%

## Recursos Didácticos

Descripción	Tipo	Observaciones
Ejercicios y presentaciones de la asignatura	Otros	
Principios de Economía. Mankiw, N. Gregory. Ed. Mc. Graw Hill. 2002	Bibliografía	
Dirección Financiera. A. Arroyo y M. Prat. Editorial Deusto. 2003	Bibliografía	
Contabilidad para Dirección. F. Pereira. IESE. EUNSA. 2008.	Bibliografía	
Dirección Estratégica. E. Bueno et al. Ediciones Pirámide.	Bibliografía	
El factor Humano en la Empresa. J.M. Rodríguez Porras. ediciones Deusto. 1999	Bibliografía	
Plataforma de tele enseñanza de la UPM. Moodle	Equipamiento	
<a href="http://gregmankiw.blogspot.com">http://gregmankiw.blogspot.com</a>	Recursos web	
<a href="http://www.bde.es/webbde/es/">http://www.bde.es/webbde/es/</a>	Recursos web	Banco de España
<a href="http://www.ine.es">http://www.ine.es</a>	Recursos web	Instituto Nacional de Estadística
<a href="http://www.cnmv.es/index.htm">http://www.cnmv.es/index.htm</a>	Recursos web	Comisión Nacional de Mercados de Valores (CNMV)
<a href="http://europa.eu/index_es.htm">http://europa.eu/index_es.htm</a>	Recursos web	Unión Europea